

Hans Hollenstein

## Strategieentwicklung für Kirchgemeinden

Ein Leitfaden

EDITION **N Z N**  
BEI **T V Z**

Edition NZN bei TVZ  
2026, 117 Seiten, Paperback mit s/w-Illustrationen  
ISBN 978-3-290-20273-6  
CHF 24.80 - EUR 24.80

In allen kirchlichen Bereichen ist eine mittel- und längerfristige Planung unverzichtbar. Dieser Leitfaden hilft Kirchgemeinden und Pfarreien, eine Strategie zu entwickeln, die breit abgestützt ist und von allen mitgetragen wird.

Auf der Grundlage einer umfassenden Analyse der Gegebenheiten vor Ort und wesentlicher Trends sowie von Stärken und Schwächen wird eine Grundstrategie (Leitbild) abgeleitet, bestehend aus Vision, wichtigen Werten und besonderen Stärken. Ausformulierte Teilstrategien konkretisieren das Leitbild für die primären Funktionen wie Liturgie und Gottesdienste, Diakonie, Verkündigung und Gemeinschaft sowie für die unterstützenden Funktionen wie Finanzen, Personal und Liegenschaften. In gut verständlichen Schritten zeigt der Autor auf, wie sich erprobte Methoden der Strategieentwicklung im kirchlichen Kontext anwenden lassen.



Mit Checklisten und Arbeitsblättern zum Download:

**Hans Hollenstein**, Dr. rer. pol., studierte Betriebswirtschaft, Psychologie und Soziologie. Als Exekutivmitglied in Stadt und Kanton Zürich war er zuständig für Sicherheit, Umwelt und Soziales. Er leitete eine Stiftung für Entwicklungszusammenarbeit und ist heute Präsident der katholischen Kirchenpflege Winterthur.



Hans Hollenstein  
**Strategieentwicklung für Kirchgemeinden**  
Ein Leitfaden

Edition NZN bei TVZ  
2026, 117 Seiten, Paperback mit s/w-Illustrationen  
ISBN 978-3-290-20273-6  
CHF 24.80 - EUR 24.80

\_\_\_ Expl.  Presseexemplar

- Gerne abonniere ich den elektronischen Newsletter.
- Bitte senden Sie mir regelmässig Prospekte zum Verlagsprogramm.

**TVZ** TVZ Theologischer Verlag Zürich AG  
Schaffhauserstr. 316 | CH-8050 Zürich  
www.tvz-verlag.ch | info@tvz-verlag.ch

Name \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Strasse \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

E-Mail / Telefon \_\_\_\_\_

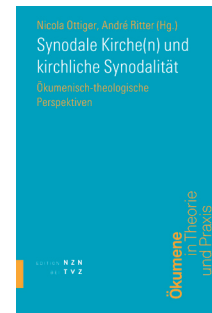
Datum / Unterschrift \_\_\_\_\_



Monika Wilhelm,  
Matthias Bachmann  
**Gemeindeentwicklung in 7 Tagen**  
Geschichten, Tools, Methoden

2. Aufl. 2025, 264 Seiten, Paperback  
ISBN 978-3-290-18430-8  
CHF 36.00 - EUR 36.00

\_\_\_ Expl.  Presseexemplar



Nicola Ottiger, André Ritter (Hg.)  
**Synodale Kirche(n) und kirchliche Synodalität**  
Ökumenisch-theologische Perspektiven

Edition NZN bei TVZ, ÖTP, Band 15  
2024, 188 Seiten, Paperback  
ISBN 978-3-290-20251-4  
CHF 32.00 - EUR 32.00

\_\_\_ Expl.  Presseexemplar



Markus Lau  
**Die Versuchung der Macht**  
Neutestamentliche Gegenentwürfe

Mit Illustrationen von  
Thomas Plafmann

Edition NZN bei TVZ  
2020, 201 Seiten, Paperback mit  
farbigen Illustrationen  
ISBN 978-3-290-20199-9  
CHF 26.80 - EUR 26.80

\_\_\_ Expl.  Presseexemplar